

Massiver Kostendruck erfordert differenzierte Beschaffungsprozesse

Benchmarking als Basis für die Neuausrichtung der Beschaffung



Um die führende Stellung im internationalen Aufzugs- und Fahrtreppengeschäft weiter zu stärken, muss die Beschaffung einen entscheidenden Beitrag leisten. Zukunftsgerichtete Beschaffungskonzepte sind gefragt!

Der Kunde

- Schindler Aufzüge AG, CH-Ebikon, Tochtergesellschaft des in allen fünf Kontinenten aktiven Schindler-Konzerns
- Entwicklung, Produktion, Vertrieb sowie Instandhaltung und Modernisierung von Aufzügen, Fahrtreppen und Fahrsteigen
- Anzahl Mitarbeiter: ca. 2'800

Das Ziel

- Reduzieren der totalen Beschaffungskosten um 3% bei gleichbleibender Qualität
- Sicherstellen der optimalen Versorgung entlang der gesamten Logistikkette

Die Lösung

- Durchführen eines Benchmarkings sämtlicher Beschaffungsaktivitäten im strategischen und operativen Bereich
- Erreichen von Kostentransparenz beim Beschaffungsvolumen, den Prozesskosten und im Lager
- Durchführen einer strategischen Materialanalyse für alle Warengruppen und daraus abgeleitet das Entwickeln der Beschaffungs-, Warengruppen- und Lieferantenstrategie
- Einführen eines institutionalisierten Lieferanten-Managements, das die strategischen Partner intensiv mit in den Produktentwicklungsprozess einbezieht (Early Supplier Involvement)
- Einführen eines proaktiven Beschaffungs-Controllings auf der Basis von Balanced Scorecard
- Erarbeiten eines Lead-Contractor-Konzept in der Beschaffung und Aufbau von Modul- und Systemlieferanten
- Realisieren einer elektronischen Beschaffungslösung für MRO-Güter inkl. Integration in SAP R/3

Der Nutzen für den Kunden

- Die totalen Beschaffungskosten wurden innerhalb von zwei Jahren um ca. 9% reduziert
- Die Prozesskosten für die Beschaffung von MRO-Gütern wurden um ca. 30% gesenkt
- Die Lieferantenbasis wurde um ca. 25% verkleinert
- Die strategische Beschaffung ist auf der ersten Führungsebene verankert
- Das Beschaffungs-Controlling wird als strategisches und operatives Führungsinstrument eingesetzt