

Komplexitätsreduktion

Mehr Handlungsspielraum dank standardisierter und strategiekonformer Prozesse

Ein schnelles Wachstum stellt komplexe Anforderungen an die Logistik. Klare Strategien und Standards definieren die notwendigen Leitlinien für das Entwickeln logistischer Abläufe und Dienstleistungen.

Der Kunde

- Hersteller flexibler Schleifsysteme
- Umsatz: ca. CHF 240 Mio.
- Anzahl Mitarbeiter: ca. 650

Das Ziel

- Die Komplexität in den logistischen Prozessen bei steigenden Marktanforderungen reduzieren.
- Standardisierte Prozesse nachhaltig im Unternehmen verankern.

Die Lösung

- Ist-Analyse der Kernprozesse durchführen und die Optimierungspotenziale und den Handlungsbedarf im Hinblick auf die Prozessneuorganisation herleiten.
- Sofortmaßnahmen ergreifen, um die Planungssicherheit kurzfristig zu verbessern und den Auftragsabwicklungsprozess zu stabilisieren.
- Die Aufbauorganisation abgestimmt auf Handlungsbedarf, Unternehmenswachstum und den neuen Marktanforderungen entwickeln.
- Saubere Leitlinien und Standards für das Gestalten der Kernprozesse definieren.
- Durchgängige Soll-Prozessablaufprinzipien mit klaren Verantwortlichkeiten erarbeiten.
- Die Produktionsplanungs- und Auftragsabwicklungsprozesse kundenorientiert ausrichten.
- Erstellen eines ERP-Pflichtenheftes und Evaluieren einer neuen branchenfokussierten ERP-Lösung.
- Etablieren eines zuverlässigen Informationsflusses mit transparenten Stammdatenprozessen auf der Basis einer durchgängigen ERP-Lösung.

Der Nutzen für den Kunden

- Eine transparente Prozessorganisation mit klaren Ablaufprinzipien wurde erreicht.
- Die Lieferfähigkeit und Liefertreue wurde dank durchgängiger Prozesse gesteigert.
- Die Durchlaufzeiten wurden verkürzt.