

## *Projektcontrolling – Exzellenz in Prozessen und Software*

Effizienz und Qualität dank der richtigen Software

# oerlikon

Die Oerlikon Solar AG Trübbach erwartet in den nächsten Jahren ein explosives Umsatzwachstum, das sich nicht in Prozenten messen lässt, sondern ein Vielfaches betragen wird. Um das starke Wachstum im Griff zu behalten, sollen die bestehenden, bewährten Prozesse durch eine Projektmanagement-Software unterstützt werden.

Der Kunde

- Oerlikon Solar AG, CH-Trübbach
- Maschinenhersteller sowie Lieferant schlüsselfertiger Anlagen (Fabs) für die Produktion von Dünnschichtsolarmodulen
- Anzahl Mitarbeitende: mehrere hundert (zunehmend)
- Umsatz: mehrere hundert Millionen (zunehmend)

Das Ziel

- Die Effizienz des Projektmanagements und des Projektcontrollings steigern.
- Die stufengerechte Information über das Projektcontrolling sicherstellen.
- Das Projektcontrolling mit dem Risikomanagement verknüpfen.

Die Lösung

- Die Anforderungen an eine Software zur Unterstützung von Projektmanagement und Projektcontrolling erheben und deren Nutzen nachweisen.
- Eine Software evaluieren, die an die bestehenden optimalen, kundenspezifischen Prozesse angepasst werden kann.
- Die Software einführen und die Beteiligten schulen.

Der Nutzen für den Kunden

- Schnelle Übersicht und fundierte Entscheidungsgrundlagen auf Managementebene dank Projekt- und Risikoportfolios.
- Abweichungen, Risiken und Chancen werden früher erkannt.
- Sowohl das Controlling als auch das Einleiten von Massnahmen verlaufen stufengerecht.
- Die Anzahl der kontrollierten Projekte wurde ohne Ausbau von Personalressourcen vervielfacht.
- Es wurden nur kleine Anpassungen an den gewachsenen, sehr guten Prozessen des Projektcontrollings vorgenommen.