

Mit MAS I ins neue Jahrtausend!

Eine über 20 Jahre gewachsene Informatikplattform übersteht den Millenniumwechsel und wird einem sanften Redesign unterworfen.



Über 20 Jahre wird eine auf MAS I basierende Plattform mit viel Zeit und Herzblut den wachsenden Bedürfnissen des Unternehmens angepasst. Eigentlich wäre man damit zufrieden, wäre da nicht das Problem der Wartung und Personenabhängigkeit.

Der Kunde

- Metrohm AG, CH-Herisau
- Weltmarktführer für die Entwicklung, Herstellung und Vertrieb von elektronischen Messgeräten im Bereiche der Titration, bedeutender Mitspieler in der Ionenchromatographie
- Umsatz: CHF 105 Mio. (Stammhaus) / CHF 300 Mio. (konsolidiert)
- Anzahl Mitarbeiter: 370 (Stammhaus) / 1300 (weltweit)

Das Ziel

- Eine kostengünstige und leistungsstarke Informatikplattform mit hohem Investitionsschutz
- Möglichst geringe Projektrisiken, kein Leistungseinbruch bei der Umstellung

Die Lösung

- Nach Positionieren aller bestehenden Bausteine und Festlegen der Rahmenbedingungen für den zukünftigen EDV-Einsatz und -Betrieb wurde entschieden, welche Elemente und Bausteine saniert, ersetzt oder auch ersatzlos gestrichen werden sollen.
- Auf dieser Basis erfolgte die Evaluation einer neuen ERP-Lösung sowie des Partners
- Die Einführung der neuen Lösung erfolgte in verdaubaren Schritten, wobei in einer ersten Phase alle bestehenden Module per Stichtag ersetzt wurden. Eine raffinierte Schnittstelle zum Alt-System erlaubte den Parallelbetrieb, notfalls hätte der Produktivbetrieb auch rückgängig gemacht werden können.
- Weitere erfolgsrelevante Faktoren waren:
 - Aufbau des prozessorientierten Managementsystems parallel zur Softwareeinführung
 - Erarbeiten verschiedener Teilkonzepte zur Erschließung neuer Potenziale, z. B. Seriennummernverwaltung, Rückverfolgbarkeit, interner Barcode-Einsatz, UCC / EAN 128
 - Implementierung von Enterprise Resource Planning (ERP), Lagerverwaltungssystem (LVS), Exportlösung, Präsenzzeit- und Betriebsdatenerfassung (PZE / BDE), kontinuierlicher Weiterausbau

Der Nutzen für den Kunden

- Neue organisatorische und logistische Ansätze zur Steigerung der Effizienz sind umgesetzt
- Ein gestandenes Team, als Grundlage für weitere strategische Projekte

Case_MetrohmCH_deu.pdf