

## *Schnelle Kosteneinsparung*

### Die Beschaffung weltweit optimieren

Sehr komplexe und historisch gewachsene Supply-Chain-Strukturen sowie zunehmender Wettbewerbsdruck führen zu massiver Margenerosion im internationalen Maschinenbau.

#### **Der Kunde**

- Weltweit tätiges Unternehmen im Maschinen- und Anlagenbau mit verschiedenen Fertigungsstandorten und Service Centern
- Umsatz: ca. CHF 1,5 Mrd.
- Anzahl Mitarbeiter: ca. 6.200 weltweit

#### **Das Ziel**

- Überprüfen der weltweiten Beschaffungsprozesse und -organisation sowie der Instrumentarien
- Lokalisieren bzw. Konkretisieren des Einsparpotenzials in der Beschaffung

#### **Die Lösung**

- Formulieren und Implementieren einer Supply Management Strategie mit folgenden Schwerpunkten:
  - Implementieren von Commodity Group und Supplier Management
  - Implementieren von Supplier Management Performance
  - Intensivieren von Global Sourcing mit Aufbau von weltweiten Beschaffungsplattformen
  - Neudefinieren des Supply Chain Controllings
- Erarbeiten eines Schulungsprogramms für Beschaffer, Einkäufer und Techniker aus dem Engineering-Bereich (Supply Management Education Program)
- Neudefinieren der strategischen und operativen Aufgaben der dezentralen Beschaffungsoperationen
- Frühes Einbeziehen von Beschaffung, internen und externen strategischen Partnern in den Produktentwicklungsprozess

#### **Der Nutzen für den Kunden**

- Die gesamten Beschaffungskosten wurden im ersten Jahr um mehr als 5% gesenkt.
- Die Leistungsfähigkeit von strategischen Lieferanten wurde massiv verbessert.
- Die Lagerbestände wurden durch vermehrte Direkt- und JIT-Lieferungen in die Montage resp. direkt auf den logistischen Pfad massiv reduziert.
- Der Ausbildungsstand der Mitarbeiter in der Beschaffung wurde wesentlich verbessert.
- Das Prozessverständnis für die Beschaffung wurde in der Technik gefördert und somit die interne Zusammenarbeit optimiert.