

## Wettbewerbsfähigkeit mit Standort Schweiz erhalten

**Durch eine nachhaltige Supply Chain Konfiguration Effizienz und Flexibilität steigern und gleichzeitig Kosten senken**



**Durch das rasante Wachstum des Unternehmens nach dem Spin-off wurde einer adäquaten Anpassung der Supply Chain Prozesse zu wenig Bedeutung zugemessen. Margendruck durch internationale Konkurrenz und kurzfristige Kundenwünsche verlangen eine nachhaltige Optimierung.**

### Der Kunde

- APM Technica AG, CH-Heerbrugg
- Klebe- und Oberflächentechnologien für die Industrie
- Umsatz: ca. CHF 20 Mio.
- Anzahl Mitarbeiter: über 100

### Das Ziel

- Die optimale Marktversorgung durch Differenzierung zwischen einer agilen und einer effizienten Supply Chain sicherstellen.
- Die Kosten durch schlanke Prozesse, professionelle Beschaffung und optimale Bestände senken.
- Die Leistung durch professionelle Ressourcen, erhöhte Flexibilität, Effizienz und Lieferbereitschaft steigern.

### Die Lösung

- In sieben effizienten Schritten die Supply Chain optimal und nachhaltig zu konfigurieren.
- Mit einem innovativen, Top-down-Ansatz die «Soll»-Supply Chain definieren, klar ausgerichtet auf die strategischen Unternehmensziele sowie unterschiedliche Kundensegmente.
- Mittels anschliessender Gap-Analyse zum «Ist»-Zustand der Supply Chain Verbesserungspotenziale entlang der verschiedenen Funktionen und Prozesse aufzeigen.
- Im bereichsübergreifenden Team Umsetzungsprojekte mit verdaubaren Schritten für die Organisation erarbeiten und in der Roadmap planen.

### Der Nutzen für den Kunden

- Innerhalb von nur zwei Monaten konnten die wesentlichen Anforderungen an massgeschneiderte Supply Chains sowie das vorhandene Optimierungspotenzial identifiziert werden.
- Mit dem bereichsübergreifenden Team sind optimale, gemeinsame Lösungen in dreizehn Arbeitsprojekten definiert worden.
- Innerhalb von sechs Monaten waren bereits die ersten Umsetzungsprojekte zur zielgerichteten und nachhaltigen Optimierung der Supply Chain aufgegleist.