

## *Demand Driven Supply Chain Management*

Differenzierte Demand Driven Planung als Erfolgsrezept,  
um Kosten zu senken



Die Landis+Gyr AG – führender Anbieter integrierter Energiemanagementlösungen – strebt nach weiterem Wachstum und globaler Kostenführerschaft, um die Vorreiterrolle auch für die Zukunft zu sichern. Damit die vom Markt geforderte sehr hohe Verfügbarkeit der einzelnen Komponenten der teilweise mehrere hunderttausend Endpunkte umfassenden Advanced-Metering-Systeme mit wirtschaftlich vertretbarem Aufwand gewährleistet werden kann, müssen die Durchlaufzeiten über die gesamte Lieferkette verkürzt werden. Das Beherrschen der Supply-Chain-Netze ist erfolgsentscheidend.

### Der Kunde

- Landis + Gyr AG, CH-Zug, weltweit führender Anbieter von Advanced-Metering-Lösungen – Zählern, Systemen und Dienstleistungen – für die Verbrauchsmessung von Energie
- 45 Gesellschaften in + 30 Ländern, Mitarbeitende: ca. 5'000, Umsatz: ca. 1,5 Milliarden Franken

### Das Ziel

- Einen auf die Geschäfts- und Kundenbedürfnisse ausgerichteten Planungsprozess etablieren.
- Optimiertes Planungsmodell für die Bewirtschaftung von kritischen Komponenten realisieren.
- Das bestmögliche Informatik-Planungswerkzeug inklusive Reporting- und Controlling-funktionalitäten evaluieren und entwickeln.

### Die Lösung

- Differenzierte Planungsprozesse über alle Produktsegmente einführen, die auf die beiden Hauptgeschäftsfälle «Standardgeschäft» und «Projektgeschäft» sowie auf die spezifischen Planungsauswirkungen bei Produkteinführungen und -ablösungen (Ramp-up, Ramp-down) fokussieren.
- Neue Logik einsetzen, bei der die verschiedenen Produkte basierend auf den kritischen Komponenten zu Planungsgruppen zusammengefasst werden.
- Die Berechnung von Verbrauchsprognosen etablieren, die – laufend aktualisiert – den Kundenaufträgen, Budgets und Verbräuchen zur Unterstützung der Planung hinzugefügt werden.
- Ein prozessorientiertes, internetbasiertes Planungsinstrument einführen.
- Schlüssellieferanten abgestimmt auf die unterschiedliche Beschaffungsplanung für AX- und CZ-Komponenten integrieren.

### Der Nutzen für den Kunden

- 50% Zeitersparnis zwischen Planungsinput und Verfügbarkeit an den Produktionsstandorten
- Markante Steigerung der Daten- und Informationsqualität für alle Stakeholder
- Anpassungsflexibilität des neuen Planungswerkzeuges, gute Controllingmöglichkeiten